

PRODUCCIÓN

CARRERA: Licenciatura en Administración.

CURSO: CUARTO AÑO

CARGA HORARIA SEMANAL: Cuatro Horas semanales

PROGRAMA

UNIDAD I

Producto: concepto. Bienes y servicio: concepto. La función producción: evolución. La función producción como sistema. Funciones de la dirección de producción. Productividad y eficiencia. Medida y variables de la productividad. Productividad y sector servicios. Evaluación y financiación de proyectos productivos.

UNIDAD II

El Fordismo: principales características del modelo. El Toyotismo: sus características. Just in time: principales características. El sistema de arrastre Kan-Ban.

UNIDAD III

Tipos de producción. Integración producto-proceso. Diseño del proceso: instalaciones, equipamiento, materiales. Tipos de procesos productivos: producción continua y producción similar, método MRP; producción por montaje; producción intermitente; producción artesanal; producción por proyectos. El caso de la producción de servicios.

UNIDAD IV

Planeamiento de la producción: alcance, funciones. Pronósticos y planes de producción y ventas. La previsión de la producción: tipos de previsiones. Enfoques de la previsión. Variaciones estacionales en los datos. Técnicas de la previsión de la producción: las técnicas estadísticas. El caso de la producción de servicios.

UNIDAD V

Programación de la producción. Formas de organizar la producción. La función programación, técnicas de programación. Programación lineal aplicada a la producción. Mezcla de productos.

UNIDAD VI

Control de la producción. Elementos de un plan de control: maximización de utilidades, minimización de costos. Problemas planteados por el control de la producción. Diseño organizacional y desarrollo de un sistema de planeamiento y control de la producción.

UNIDAD VII

Control de stock: necesidad. Teoría de los stocks, análisis económico. Costos de adquirir, comprar y almacenar. Concepto de política de stock. Técnicas aplicables.

UNIDAD VIII

Control de Calidad. Calidad: concepto, evolución. Control estadístico de la calidad. Nuevos enfoques en la materia. La calidad total: gestión. El enfoque Deming. Herramientas de TQM. La normalización de la calidad: normas internacionales. Gestión de la calidad total en servicios.

UNIDAD IX

Calidad y mantenimiento. Métodos: mantenimiento preventivo vs. reparación. Control de herramientas. Calidad y seguridad e higiene. Seguridad e higiene industrial: importancia. Régimen legal en nuestro país.

UNIDAD VI

PROFESOR: Sebastián Landa
sebastian.landa@ucsf.edu.ar

Catedra PRODUCCIÓN – 4to Año – Licenciatura en Administración

Planificación y Control de la Producción: Objetivos y Funciones

¿Qué es la planificación y control de la producción?

Como su nombre indica, la planificación y el control de la producción se define como el proceso de planificación y posterior control de todos los aspectos de la fabricación y la producción.

Esto incluye el pedido de material, la programación de los empleados y el trabajo en las máquinas, e incluso la distribución de las mercancías a los clientes finales.

El éxito de cualquier empresa de producción pasa por tener una sólida estrategia de planificación y control de la producción.

Esto se debe a que todos los procesos que ocurren dentro de las instalaciones de producción dependen los unos de los otros o de la realización adecuada de la planificación y control de la producción.

Por ejemplo, si has programado el inicio de la producción de los trabajos a una hora determinada pero no tienes el material necesario para la producción, tendrás que retrasar el inicio de la producción de ese artículo.

Esto significa que podrías tener que ajustar el programa de producción para que tus máquinas no estén paradas mientras esperas a que lleguen los materiales.

Como puedes ver, un sistema de planificación y control de la producción es un componente esencial para cualquier instalación de fabricación que busque mejorar la eficiencia de sus operaciones y aumentar sus beneficios.

Objetivos de la planificación y control de la producción

En producción existen 3 componentes principales, sin los cuáles sería posible llevar a cabo el proceso de producción. Estos son:

- El personal.
- Los materiales.
- La maquinaria.

Por tanto, un sistema de planificación y control de la producción integra y coordina el uso de la mano de obra, las máquinas y los materiales para lograr una producción eficiente que satisfaga las necesidades de las ventas.

Objetivos de la planificación y control de la producción

1. Diseñar un sistema y un plan para que la producción se lleve a cabo para cumplir con la fecha de entrega prometida, con un coste mínimo y un estándar de calidad.
2. Garantizar la utilización eficiente de las instalaciones de producción.
3. Coordinar las actividades de producción de los diferentes departamentos.
4. Mantener un stock adecuado, pero no excesivo, de materias primas, trabajos en curso y productos acabados para satisfacer las necesidades de producción y los plazos de entrega al nivel más económico.
5. Garantizar la producción del producto adecuado con la calidad adecuada y en el momento adecuado.
6. Mantener la flexibilidad en las operaciones de fabricación, para dar cabida a los trabajos urgentes o para hacer frente a las contingencias.
7. Asegurar un flujo fluido de materiales eliminando los cuellos de botella, si los hubiera, en la producción.
8. Coordinar la mano de obra, la maquinaria y los equipos de la manera más eficaz y económica.
9. Establecer objetivos y cotejarlos con el rendimiento.
10. Proporcionar estrategias de producción alternativas en caso de emergencias.
11. Determinar la naturaleza y la magnitud de los diversos factores de entrada para fabricar la producción deseada.