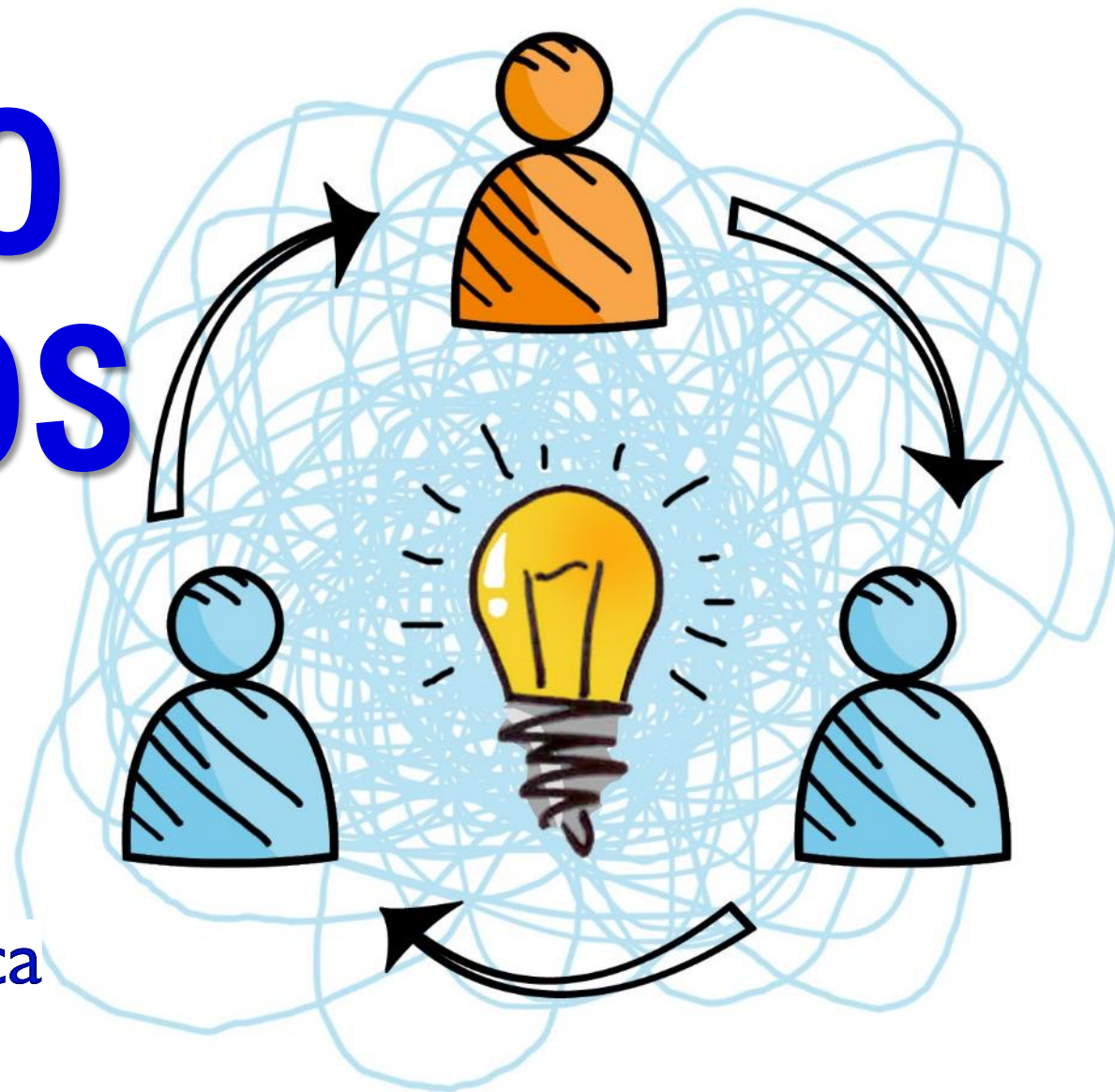


DESARROLLO DE PROYECTOS SOCIALES



UCSF | Universidad Católica
de Santa Fe

FACULTAD DE PSICOLOGÍA
LICENCIATURA EN PSICOPEDAGOGÍA
Cátedra: PROYECTO INTERVENCIÓN SOCIOCULTURAL

Prof. Mgter. Diego Prezioso

INTRODUCCIÓN

- La elaboración de un proyecto puede resultar dificultosa para el técnico que intenta elaborar una propuesta que potencie su tarea.
- Esta colaboración, no pretende plantear un modelo o una receta.

Cada uno que intente proyectar un desarrollo será una construcción o preconstrucción de un cambio, de una situación problema a una situación de superación o resolución deseada.

EL PROYECTO SOCIAL

Proyectar acciones sistemáticas y fundamentadas, con un objeto definido y metas claras y factibles, surge como una intervención grupal o personal buscando resolver un problema de conocimiento referido a la mejora , o a la corrección, o a la instrumentación de acciones novedosas, ante una necesidad personal o grupal.

Implica pasar de un estado de situación problemática a un estado de situación ideal deseado.



POLÍTICA (paradigmas)	
ESTRATEGIA	
PLAN	
PROGRAMAS	
PROYECTOS	
Actividades	
Tareas o acciones	

ESTÉTICA

ÉTICA

Una definición de Política

- Política (del griego *πολιτικός* (*politikós*), «ciudadano, civil, relativo al ordenamiento de la ciudad»). El término fue ampliamente utilizado en Atenas, Grecia, a partir del siglo V A.C, gracias a la obra de Aristóteles, titulada, precisamente, Política. Aristóteles definía al ser humano como **un animal político por excelencia**.

Es la actividad humana relacionada con el proceso de toma de decisiones para la consecución de los objetivos del colectivo o del pueblo

Es la actividad humana tendente a gobernar o dirigir la acción del Estado en beneficio de la colectividad.

Es la actividad humana relacionada con la lucha por el poder

- Para **Aristóteles** “Un Estado completo llega a formarse con la asociación de muchos pueblos, el cual puede decirse llega a bastarse absolutamente a si mismo teniendo por origen las necesidades de la vida, y debiendo su subsistencia al hecho de ser éstas satisfechas... el Estado es un hecho natural, que el hombre es un ser naturalmente sociable. Polis o asociación política es la asociación de la polis, con respecto a sus funciones, en general, pero especialmente con respecto a aquella que es soberana en todos los casos.”. (Aristóteles; “La política”).
- Pero es **Maquiavelo** quien define “política” como: “**Es el arte de conseguir, ejercer y mantener el poder**”. (Maquiavelo Nicolás; “El Príncipe”).

¿Qué es la política? Responde Hannah Arent

La política trata, sobre el hecho del estar juntos de los diversos. Hay que entenderlo desde esa misma pluralidad originaria. Lo político no se deriva de la esencia del hombre sino que nace entre-los-hombres, surge de la relación misma.

Libertad + pluralidad = son los supuestos iniciales



Nadie puede ser feliz sin participar en la felicidad pública, nadie puede ser libre sin la experiencia de la libertad pública, y nadie, finalmente, puede ser feliz o libre sin implicarse y formar parte del poder político.

(Hannah Arendt)

Max Weber

La política es la esfera social caracterizada por lucha por el poder

La lucha es incesante y perpetua.

El éxito es la norma de medida

La política

“Un grupo de poder debe ser llamado político en la medida en su subsistencia y la validez de sus órdenes dentro un territorio específico con determinados límites geográficos son garantizados mediante el uso y la amenaza de la coerción física”

El poder político es un medio y no fin.

Es continuo, independiente y efectivo.

Es un poder legítimo (obediencia y aceptación)(efectividad + derecho/deber).

Weber es continuador de la gran tradición de la filosofía política que entiende el poder como dominación (fuerza física), la política como relación vertical entre gobernantes y gobernados y en la acción política como relación de medios a fines (fabricación)



La palabra **ESTRATEGIA** proviene del griego *strategía*, que significa ‘arte del jefe de la tropa’ u ‘oficio del general’. Antiguamente, el término se usaba para referirse al conjunto de habilidades que debía manejar un general (técnicas de asedio, desplazamiento de las tropas, distribución del armamento), orientadas a alcanzar un objetivo militar. Hoy en día, se entiende por estrategia un **plan general** de acción para alcanzar un objetivo.

Una estrategia implica, entre otros aspectos:

- **Establecer objetivos.**
- **Determinar las acciones para alcanzar esos objetivos.**
- **Coordinar y administrar los recursos para ejecutar las acciones.**
- **Evaluar los riesgos y los beneficios de las decisiones que se toman en función de los objetivos.**

Fuente: <https://concepto.de/estrategia/#ixzz7TpQmfLSz>

Estrategia

- La estrategia es un procedimiento dispuesto para la toma de decisiones y/o para accionar frente a un determinado escenario. Esto, buscando alcanzar uno o varios objetivos previamente definidos.
- Una estrategia comprende una serie de **tácticas** que son medidas más concretas para conseguir uno o varios objetivos.

Plan

- PLAN Es el término de carácter más global. **Un plan hace referencia a las decisiones de carácter general.** Por ejemplo, el plan tiene por finalidad trazar el curso deseable del desarrollo nacional o del desarrollo de un sector. Un plan es el parámetro técnico-político que engloba programas y proyectos.
- PLANIFICACIÓN NORMATIVA O ESTRATÉGICA Y PARTICIPATIVA

Programa

- PROGRAMA En sentido amplio, trata de concretar las líneas generales contenidas en un plan. **Un plan está constituido por un conjunto de programas.** Y un programa es un conjunto organizado y coherente de servicios que se descompone en varios proyectos de similar naturaleza.
- Un programa operacionaliza un plan mediante la realización de acciones orientadas a alcanzar las metas y objetivos.

Proyecto

- PROYECTO Con este concepto se hace referencia a un **conjunto de actividades, concretas, interrelacionadas y coordinadas, secuenciadas entre sí**, que se realizan con el fin de producir determinados bienes y servicios, capaces de satisfacer necesidades o resolver problemas.

Actividades y acciones

- ACTIVIDAD Y TAREA
- La ACTIVIDAD es el medio de intervención sobre la realidad, mediante la realización secuencial e integrada de diversas acciones.
- TAREA es la acción que operacionaliza una actividad con un grado máximo de concreción y especificidad. Un conjunto de tareas configura una actividad, entre las muchas que hay que realizar para concretar un proyecto



PLAN

Decisiones de carácter general que expresan lineamientos políticos fundamentales

PROGRAMA

Operacionaliza un Plan mediante acciones orientadas a alcanzar metas, dentro de un determinado tiempo.

PROYECTO

Conjunto de actividades concretas interrelacionadas y coordinadas entre sí, que se realizan con el fin de producir bienes o servicios capaces de satisfacer las necesidades o resolver problemas dentro de los límites de un presupuesto y de un tiempo.

TAREAS

Están inmersas en un propósito, es el objetivo asignado al sujeto.

ACTIVIDADES

Responden al propósito.

Planificación de Proyectos

Es el proceso que determina la dirección hacia adonde ir y los requisitos necesarios para poner en práctica el proyecto.



Al iniciar el trabajo de anteproyecto o proyecto de trabajo, debe tener en cuenta:

- **IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO**

Enunciar la actividad que se va a realizar.

- **JUSTIFICACIÓN**

Señalar algunas razones que justifiquen por qué es bueno hacer ese proyecto.

- **DIAGNÓSTICO**

Se parte de la realidad que se tiene, valorando sus potencialidades o fortalezas y aquello que hace falta: Debilidades o faltantes, problemas, intereses.

- **METAS**

Son las actividades concretas a realizar. Deben ser actividades medibles y verificables. Se deben colocar diez metas.

- **ESTRATEGIAS**

Son las actividades concretas a realizar y que constituyen el camino para lograr las metas. Son apoyo para las metas.

- **COBERTURA POBLACIONAL**

Se calcula aproximadamente cuántas personas habitan en la zona donde se va a realizar el proyecto y que de alguna manera son beneficiarios.

- **COBERTURA GEOGRÁFICA**

Describir y determinar el área geográfica con sus límites, donde se va a realizar el proyecto: Nación, Provincia, Departamento, Municipio, Barrio, Institución.....

- **LOCALIZACIÓN**

Es la sede donde se va a realizar el proyecto. Dirección completa y teléfono.

- **INDICADORES DE GESTIÓN**

Establecer unas actividades medibles y verificables que sirvan de indicadores que muestren el proyecto en sus diversas etapas y que se va a desarrollando tal como se ha programado. Se puede establecer en tres momentos del desarrollo del proyecto una actividad por cada etapa.

- **CRONOGRAMA**

Se puede optar por cualquier esquema de cronograma. Todo cronograma debe tener fundamentalmente estos elementos:

FECHA (inicio y cierre)

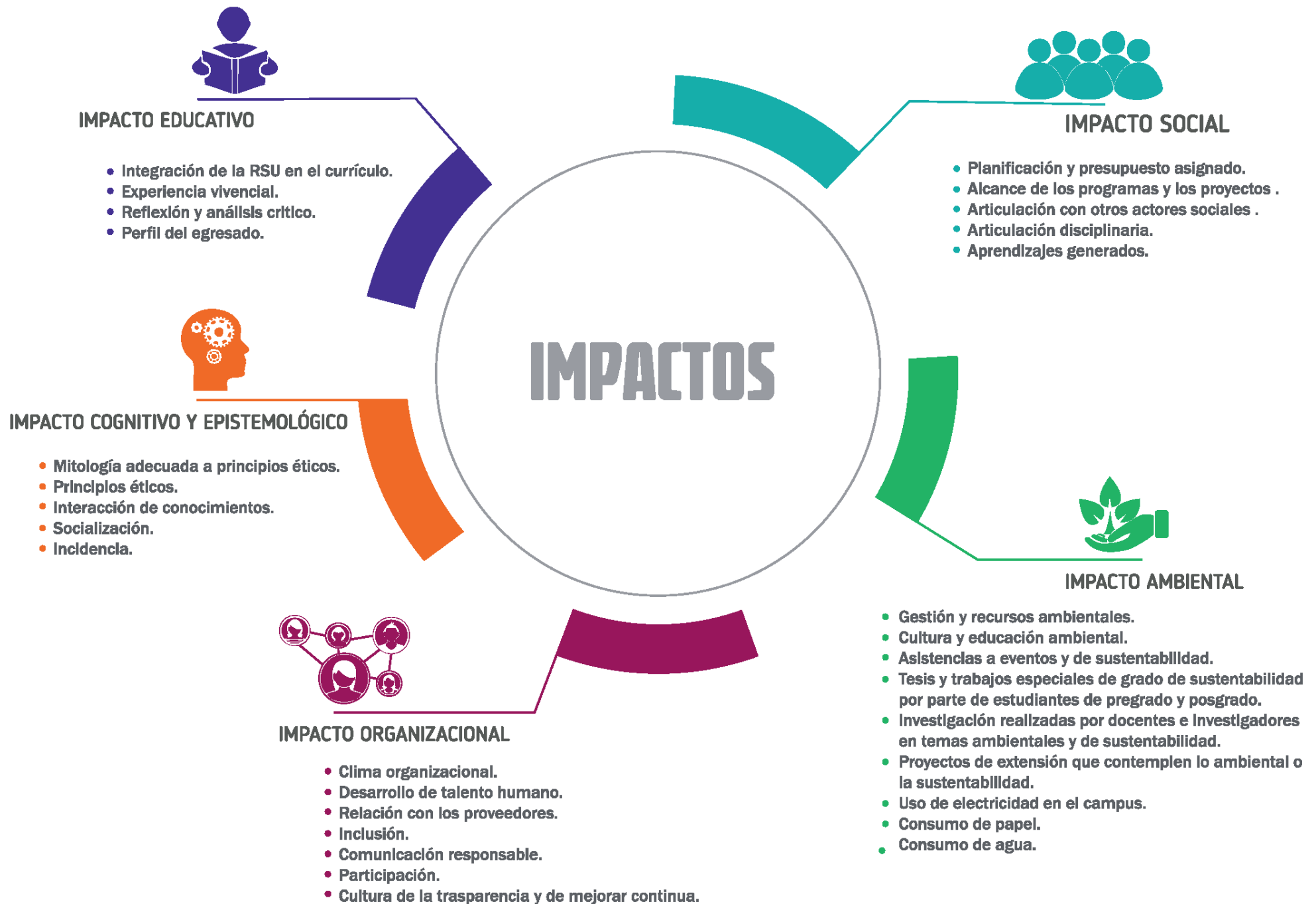
ACTIVIDAD que se realiza en cada etapa (etapa o momento de evaluación; desarrollo / cierre)

TIEMPO (u horarios semanales / etapas)

- **COSTOS**

- **EVALUACIÓN DEL PROYECTO (de inicio o diagnóstico/ procesual/ final)**





Para planificar un **PROYECTO SOCIAL**, nos respondemos las siguientes preguntas:

1. **¿QUÉ HACER?:** Propuesta.
2. **¿PARA QUÉ?:** planteamiento del contexto y del problema.
3. **¿A QUIÉNES?:** personas implicadas como destinatarios.
4. **¿CON QUIÉNES?:** personas implicadas como responsables.
5. **¿DÓNDE?:** lugares y espacios en donde se realizan las actividades.
6. **¿CUÁNDO?:** cuadro temporal en el que se realizará.
7. **¿CUÁNTO?:** Etapas previstas y cantidad de actividades específicas a llevar a cabo.
8. **¿CÓMO?:** técnicas a usar.
9. **¿CON QUÉ?:** medios e instrumentos con los que contamos.
10. **EVALUACIÓN:** Monitoreo - Evaluación Parcial - Evaluación Final.



Ezequiel Ander Egg

Objetivos generales y específicos

En cada proyecto, se enuncian las metas a alcanzar, de modo claro, y preciso. Se aconseja abordar uno o dos objetivos generales.

Lo mismo se sugiere para los objetivos específicos.

Los objetivos de un proyecto son los logros que queremos alcanzar con la ejecución de una acción planificada.



Objetivos generales y específicos

¿qué?, ¿dónde?,
¿para qué?



Los objetivos de un proyecto son los logros que queremos alcanzar con la ejecución de una acción planificada.



Los objetivos en un proyecto

constituyen el punto central de referencia, son los que conforman su naturaleza y le dan coherencia al plan de acción.

Por ello, es muy importante que los objetivos sean:

- **CLAROS:** Formulados en un lenguaje comprensible y preciso, fáciles de identificar.
- **FACTIBLES:** Posibles de alcanzar con los recursos disponibles, con la metodología adoptada y dentro de los plazos previstos.
- **PERTINENTES:** Tienen una relación lógica con el tipo de problema que se pretende solucionar.



- **LOS OBJETIVOS GENERALES**

Son los propósitos o metas que conforman el marco de referencia del proyecto. Por su formulación pueden admitir varias interpretaciones y no hacen referencia a conductas concretas.



Los objetivos específicos:

- son especificaciones más concretas y pormenorizadas de los objetivos generales. Identifican de forma más clara y precisa lo que se pretende alcanzar con el proyecto.



Método y Metodología.

- El método hace referencia al camino que se va a recorrer para alcanzar un fin propuesto.
- Proporciona las herramientas y las técnicas mediante las cuales intentaremos transformar la realidad con el fin de mejorarla.
- Es el eje central de un proyecto.



Sugerencias para una buena metodología.

- Las actividades a desarrollar en el proyecto.
- Especificar las técnicas e instrumentos que utilizarán para la obtención posterior de los datos.
- Definir el grupo con el que vamos a trabajar.
- Identificar la muestra con la que se va a realizar el proyecto, para tener una buena recolección de datos.



- **Etapas (lo temporal)**

Corresponden a las diversas acciones desde el inicio del proyecto hasta el final del mismo. Tiene como finalidad establecer las etapas del proyecto e indicar en qué fechas han de llevarse a cabo las actividades.

- **Recursos**

Para realizar un proyecto es necesario contar con unos recursos que posibiliten que el proyecto se lleve a cabo. Los recursos a prever son los humanos (con quién hacer), materiales y financieros (con qué hacer).



- **Recursos humanos**

Identificar a las personas que participarán para llevar a cabo el proyecto y cada una de sus actividades. Definir y distribuir las distintas funciones y tareas. Identificar las distintas actividades y las personas responsables de su realización, así como la capacitación de las personas, la experiencia y el tiempo que podrán dedicar al proyecto.

- **Recursos materiales**

Se debe hacer una enumeración lo más detallada posible de los recursos materiales. Por ello, hay que tener presente:

- Las instalaciones necesarias.
- Material fungible, de índole diversa, que es necesario para diseñar las actividades.
- Instrumentos, materiales, herramientas, etc.
- Material audiovisual, de transporte, deportivo, cultural, etc.

- **Recursos financieros**

Tener previsto los gastos de desarrollo.

Elaborar un presupuesto que permita enunciar cómo serán previstos los gastos y definir qué institución, organización, o actividad a financiar el proyecto.

- **Facilitadores - Obstaculizadores**

Instancias que ayudan a la gestión o la obstaculizan.

Fortalezas y debilidades del emprendimiento.



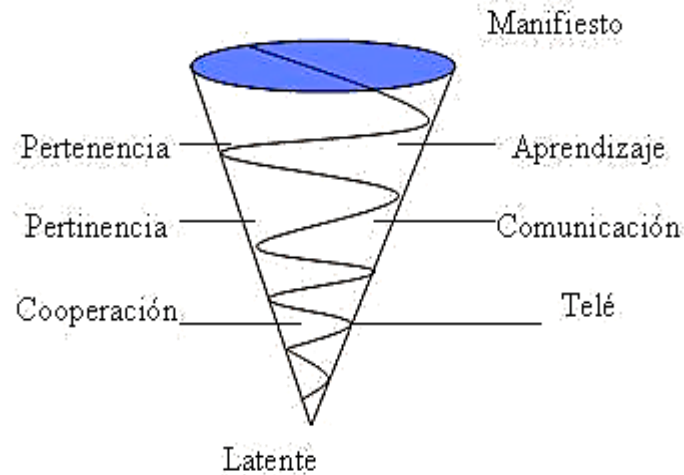
IMPACTO ESTIMADO

Proyectar un resultado estimado, apoyándolo en los indicadores iniciales y en el resultado de las conclusiones, surgidas del procesamiento de datos obtenidos (entrevistas, encuestas, observaciones, etc.) y el marco de teoría (aportados en la fundamentación).



Herramientas de análisis

- Cono Invertido
- Matriz DAFO
- Árbol de Problemas
- otras...



Diagnóstico de situación actual

Análisis INTERNO

DEBILIDAD

Aspecto negativo de una situación interna y actual

FORTALEZA

Aspecto positivo de una situación interna y actual

Análisis EXTERNO

AMENAZA

Aspecto negativo del entorno exterior y su proyección futura

OPORTUNIDAD

Aspecto positivo del entorno exterior y su proyección futura

Árbol de Problemas

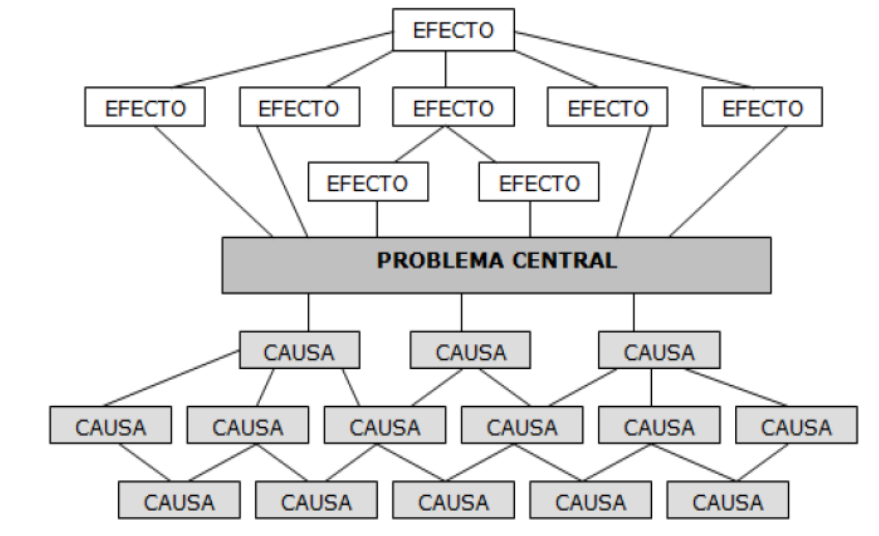


DIAGRAMA DE GANTT

Es un diagrama de barras horizontales que representa visualmente la progresión de un plan de proyecto a lo largo del tiempo. La mayoría de los diagramas de Gantt te muestran el estado de cada paso del proyecto y las partes interesadas.

Elementos clave:

- 1.La lista de tareas** se ubica verticalmente en el lado izquierdo del diagrama. Describe el trabajo del proyecto y a menudo se organiza en grupos y subgrupos responsables.
- 2.La cronología** se extiende horizontalmente en la parte superior del diagrama y exhibe la progresión del proyecto (días/semanas/meses/años)
- 3.** Las barras horizontales del lado derecho del diagrama representan **el progreso** hacia un objetivo determinado.

Es un diagrama que te permite tener toda la información de un proyecto plasmada en un tiempo determinado.

- Ejemplo

Diagrama de Gantt

[illegible]

Bibliografía

- **ANDER EGG, Ezequiel (2000): La animación sociocultural. Ed. Morata.**
- **CHAVES, Patricio (1993): Metodología para la formulación y evaluación de Proyectos, Cinterplan, Caracas.**
- **ELLIOT, J. (1993): "El cambio educativo desde la investigación acción", Ed. Morata.**
- **SABINO, Carlos (1995): "Metodología de la investigación" operacionalización**