

Caso Hiercom - Fundición de aceros especiales

La empresa Hiercom, se dedica a la fundición de piezas de acero en su mayoría de gran porte, las mismas son fundidas en hornos eléctricos, el material se vierte en moldes de arena confeccionados especialmente a tal fin, una vez fría la pieza se procede a extraerla del molde en una máquina vibradora específica para la actividad, luego se mecanizan en tres procesos a efectos de dejarlas en condiciones de entrega para el cliente.

La última prueba de calidad consiste en la aplicación de rayos X, a las piezas a efectos de verificar la carencia de porosidad en su interior.

El gerente de la planta decidió encarar un análisis de procesos realizado de manera sistémica a efectos de evaluar posibles cambios si correspondiere durante el proceso ya que el mismo había sido cambiado en función de las nuevas máquinas adquiridas por la empresa y los ensayos exigidos por los clientes.

Como datos se tienen que se funden en la planta 3000 tn de acero mensuales distribuidas en un promedio de 20000 piezas, con un porcentaje medio de rechazo de 2,3% en la inspección visual, y 4,7% en la inspección por rayos X. Las piezas son transportadas hasta los clientes por lo general en transporte propio

Si usted fuera el gerente cuales serían sus sugerencias.

Diagrama de procesos

Entrada de chatarra

